

**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финуниверситет)**

**Калужский филиал Финуниверситета**

**Кафедра «Экономика, финансы и гуманитарные дисциплины»**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

**Директор Калужского филиала  
Финуниверситета**



*В.А. Матчинов*  
В.А. Матчинов

**«30» июня 2022 г.**

**Орловцева О.М.**

**ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ**

**Рабочая программа дисциплины**

**для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.01 «Экономика»**

**Образовательная программа «Экономика и финансы»  
Очная и очно-заочная формы обучения**

*Рекомендовано Ученым советом Калужского филиала Финуниверситета  
(протокол №56 от 30.03.2022 г.)*

**Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и гуманитарные дисциплины»  
Калужского филиала Финуниверситета  
(протокол №10 от 30 июня 2022 г.)**

**КАЛУГА 2022**


Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины «Финансовая политика организации» студентам, обучающимся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы» по очной и очно-заочной форме обучения.

В рабочей программе излагаются планируемые результаты освоения дисциплины, содержание дисциплины, тематика и содержание семинаров и практических занятий, технологии их проведения. В рабочей программе дисциплины приводится перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся, фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся, перечень основной и дополнительной литературы, а также ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

СОГЛАСОВАНО:

Заместитель директора  
по учебно-методической работе  /Орловцева О.М./  
«30» июня 2022 г.

Начальник учебно-методического отдела  /Толстикова В.С./  
«30» июня 2022 г.

Заведующий кафедрой  
«Экономика, финансы и гуманитарные дисциплины»  /Орловцева О.М./  
«30» июня 2022 г

## Содержание

1. Наименование дисциплины
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий
  - 5.1 Содержание дисциплины
  - 5.2 Учебно-тематический план
  - 5.3 Содержание семинаров, практических занятий
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
  - 6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы
  - 6.2 Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины
9. Перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем
  - 11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения
  - 11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы
  - 11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

## 1. Наименование дисциплины

Б.1.2.2.2.7.1 «Финансовая политика организации»

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКН - 5	Способность составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений	1. Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации.	<b>Знание:</b> содержание и современные подходы к формированию финансовой политики управления корпоративными финансами, инструментария реализации финансовой стратегии компании. <b>Умение:</b> практически применять современные методы и приемы проведения научных исследований в сфере организации и управления корпоративными финансами.
		2. Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.	<b>Знание:</b> универсальные методы определения и использования альтернативных подходов к формированию финансовой стратегии и финансовой политики, алгоритмы построения финансовой архитектуры компаний. <b>Умение:</b> использовать на практике приемы коллективной экспертной деятельности при разработке корпоративных финансовых стратегий.
ПКН-6	Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	1. Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений	<b>Знание:</b> алгоритмы принятия финансовых решений, обеспечивающих реализацию финансовой политики и устойчивое финансовое развитие организации <b>Умение:</b> практически применять аналитические приемы определения целесообразности решений в области корпоративной финансовой политики, разрабатывать финансовые прогнозы и систему контроля их исполнения.
		2. Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности	<b>Знание:</b> методический инструментарий, используемый в реализации финансовой политики компании, подходы к максимизации финансовых результатов и стоимости компании. <b>Умение:</b> использовать показатели финансовой отчетности, разрабатывать и применять методы оценки эффективности корпоративных

			стратегических проектов.
ПКП-4	Способность рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии и финансового сектора хозяйствующих субъектов	1.Решает проектные и финансово-экономические задачи в профессиональной деятельности.	<b>Знание:</b> современные алгоритмы разработки и принятия своевременных управленческих решений по оценке и управлению инвестиционными проектами в рамках разработки финансовой политики компании. <b>Умение:</b> практически применять знания и навыки в области разработки финансовой политики компании в целом.
		2.Демонстрирует владение отдельными инструментами и методами финтеха для решения профессиональных задач на макро-и макроуровне, в том числе, на уровне финансового риска.	<b>Знание:</b> Актуальные информационно-аналитические базы данных финансово-экономического и правового характера в сфере экономики и финансов организаций и их взаимосвязь со стратегией социально-экономического развития хозяйствующего субъекта. <b>Умение:</b> Использовать основные программные документы в сфере финансов для прогнозирования финансово-экономической ситуации и перспективы развития организации

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовая политика организации» имеет порядковый номер Б.1.2.2.2.7.1, входит в модуль «Финансовая стратегия планирования и бюджетирования»

### 4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6/7 (в часах)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	108/108	108/108
<b>Контактная работа - Аудиторные занятия</b>	34/24	34/24
Лекции	16/8	16/8
Семинары, практические занятия	18/16	18/16
<b>Самостоятельная работа</b>	74/84	74/84
<b>Вид текущего контроля</b>	к/р	к/р
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	зачет	зачет

## **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

### **5.1 Содержание дисциплины**

#### **Тема 1. Содержание и основы формирования финансовой стратегии и финансовой политики компании**

Факторы, влияющие на выбор и формирование финансовой стратегии компании. Факторы, влияющие на выбор целей инвестиционной деятельности (стадия жизненного цикла и размер компании; объем инвестиционных ресурсов). Инвестиции и стратегический портфельный анализ. Формы документов, отражающие финансовую стратегию и финансовую политику компании. Ключевые показатели результативности финансовой стратегии компании в концепциях стратегического управления (EBIT, EBITDA, NOPAT, FFO, FCF, IC, ROIC и др.), порядок их использования по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности в стандартах РСБУ, МСФО, ГААП. Оценка инвестиционной привлекательности компании. Принципы формирования финансовой политики. Классификация видов финансовой политики по следующим критериям: объект управления; временной горизонт; среда организации; стадия жизненного цикла; участие в воспроизводстве; уровень агрегирования; результативность; темпоральность; характер изменений. Их содержание и роль в реализации стратегии развития компании. Типы финансовой политики (консервативная, агрессивная, умеренная), критерии отличия. Этапы формирования финансовой политики компании и их содержание. Разработка инвестиционной политики компании.

#### **Тема 2. Политика финансового обеспечения и финансирования предпринимательской деятельности. Формирование структуры капитала компании**

Особенности консервативной, умеренной и агрессивной политики финансового обеспечения и финансирования деятельности компании, обоснование их выбора. Политика управления собственными источниками финансирования. Политика управления привлечением заемных источников. Определение средневзвешенной стоимости и структуры капитала: текущая, оптимальная, целевая, предельная; по балансовой стоимости, по рыночной стоимости. Цели определения цены капитала. Методы обоснования оптимальной структуры капитала, возможности практического применения. Понятие целевой структуры капитала и финансовой гибкости. Взаимосвязь решений по структуре капитала и по распределению прибыли. Дивидендная политика как часть решений по финансированию бизнеса. Значение дивидендной политики в экономике и финансах компании. Теории дивидендной политики, их содержание, практика использования: теория Модильяни-Миллера; теория существенности дивидендной политики; теория налоговой дифференциации; сигнальная теория дивидендов; теория соответствия дивидендной политики составу акционеров. Факторы, определяющие дивидендную политику в рамках корпоративной финансовой политики. Возможности использования теорий дивидендной политики на развивающихся

рынках капитала. Выкуп акций как вариант дивидендной политики. Типы дивидендной политики, порядок ее формирования.

### **Тема 3. Политика управления затратами, доходами и расходами, определяющими текущие финансовые результаты деятельности компании**

Политика управления затратами. Методы планирования текущих затрат в компании. Условия и допущения операционного анализа. Методы управления текущими затратами, в том числе методы операционного анализа. Политика управления доходами и расходами компании. Методы управления доходами и расходами. Управление операционной и чистой прибылью с использованием операционного, финансового и совокупного рычагов. Управление ценами, политика ценообразования, ценовая политика компании, их взаимосвязь. Содержание ценовой политики, ее цели, основные элементы. Факторы, определяющие ценовую политику компании. Типы рынка и возможности ценовой политики. Оценка рыночных условий и выбор модели ценовой политики. Инструменты стимулирования продаж (система скидок, премий, коммерческое кредитование и др.) и активизация притока денежных средств.

### **Тема 4. Финансовая политика управления внеоборотными и оборотными операционными активами**

Цели формирования портфеля инвестиционных проектов компании. Содержание политики и основные этапы управления внеоборотными операционными активами. Особенности их финансирования. Оценка экономической эффективности альтернативных инвестиционных проектов. Амортизационная политика компании. Особенности финансового управления основными видами внеоборотных операционных активов компании. Политика управления оборотными операционными активами: содержание, принципы, основные направления. Принципиальные подходы к формированию оборотных операционных активов. Политика управления материальными запасами. Методы оценки запасов при списании и их влияние на величину запасов. Взаимосвязь и необходимость сбалансированности отдельных видов запасов. Политика управления запасами: технология ABC-анализа; стратегия «точно в срок» (Justintime - JIT); система MRP; логистическая концепция "LeanProduction"; концепция ERP. Методы (модели) оптимизации размера запасов: модель экономически обоснованного размера заказа (модель Уилсона); точка заказа; резервный запас. Политика управления дебиторской задолженностью: содержание, этапы, методы. Типы кредитной политики. Анализ величины сомнительных долгов и создание необходимых резервов. Формы рефинансирования дебиторской задолженности: финансирование под уступку денежного требования (факторинг); форфейтинг; переход прав кредитора к другому лицу (договор цессии), учет векселей. Оценка эффективности политики управления дебиторской задолженностью. Политика управления денежными активами компании: содержание, этапы. Критерии и модели оптимизации остатка денежных активов с целью обеспечения постоянной платежеспособности. Ускорение оборота и эффективное использование временно свободного остатка денежных средств. Текущие финансовые потребности и особенности финансирования оборотных операционных активов.

## 5.2 Учебно-тематический план

Таблица 2

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Всего	Трудоемкость в часах				Формы текущего контроля успеваемости
			Аудиторная работа			Сам остоятел ьная работа	
			Обща я	Лекции	Практи ческие и семина рские заняти я		
1.	Содержание и основы формирования финансовой стратегии и финансовой политики компании	28/27	9/6	4/2	5/4	19/21	Опрос, решение задач
2.	Политика финансового обеспечения и финансирования предпринимательской деятельности. Формирование структуры капитала компании	28/27	9/6	4/2	5/4	19/21	Опрос, решение задач
3.	Политика управления затратами, доходами и расходами, определяющими текущие финансовые результаты деятельности компании	28/27	9/6	4/2	5/4	19/21	Опрос, решение задач
4.	Финансовая политика управления внеоборотными и оборотными операционными активами	24/27	7/6	4/2	3/4	17/21	Опрос, решение задач
	<b>ИТОГО:</b>	<b>108/108</b>	<b>34/24</b>	<b>16/8</b>	<b>18/16</b>	<b>74/84</b>	

## 5.3 Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Содержание и основы формирования финансовой стратегии и финансовой политики компании	Основные факторы, определяющие формирование финансовой политики компании. Характеристика основных документов, отражающих финансовую стратегию и финансовую политику компании. Классификация видов и типы финансовой политики, критерии отличия. Этапы формирования финансовой политики компании и их содержание. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1, 2, 9, 11, 14, 16, 18	Работа с учебной, периодической, электронной, нормативной литературой. Работа с тестами и вопросами для самопроверки, решение ситуационных задач
Политика финансового обеспечения и	Обоснование выбора типа политики финансового обеспечения и финансирования деятельности	Работа с учебной, периодической, электронной,



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
финансирования предпринимательской деятельности. Формирование структуры капитала компании	компании. Обоснование оптимальной структуры капитала, целевой структуры капитала и обеспечение финансовой гибкости. Типы дивидендной политики, порядок ее формирования. Рекомендуемые источники из раздела 8: 3, 4, 5, 6, 15	нормативной литературой. Работа с тестами и вопросами для самопроверки, решение ситуационных задач
Политика управления затратами, доходами и расходами, определяющими текущие финансовые результаты деятельности компании	Экономическая сущность и взаимосвязь доходов, расходов, затрат, издержек, цен. Методы планирования текущих затрат в компании. Методы управления доходами и расходами. Политика ценообразования, ценовая политика компании, их взаимосвязь. Рекомендуемые источники из раздела 8: 2, 3, 14, 17	Работа с учебной, периодической, электронной, нормативной литературой. Работа с тестами и вопросами для самопроверки, решение ситуационных задач
Финансовая политика управления внеоборотными и оборотными операционными активами	Особенности финансирования внеоборотных операционных активов. Принципиальные подходы к формированию оборотных операционных активов. Финансовые методы управления оборотными активами компании. Рекомендуемые источники из раздела 8: 7, 8, 10, 13, 14, 16, 18, 19	Работа с учебной, периодической, электронной, нормативной литературой. Работа с тестами и вопросами для самопроверки, решение ситуационных задач

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Содержание и основы формирования финансовой стратегии и финансовой политики компании	Показатели EBIT, EBITDA, NOPAT, FFO, FCF, IC, ROIC и др., порядок их использования по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности в стандартах РСБУ, МСФО, ГААП. Принципы формирования финансовой политики. Основные показатели оценки эффективности финансовой политики компании.	Работа с учебной, периодической, электронной, нормативной литературой. Проработка учебного материала по конспектам лекций, подготовка докладов на семинарах. Работа с тестами для самопроверки.
Политика финансового обеспечения и финансирования предпринимательской деятельности. Формирование структуры капитала компании	Политика управления собственными источниками финансирования. Политика управления привлечением заемных источников. Определение средневзвешенной стоимости капитала: текущая, оптимальная, целевая, предельная. Теории дивидендной политики, их содержание, практика использования. Цели определения цены капитала. Методы обоснования оптимальной структуры капитала, возможности практического применения. Взаимосвязь целевой структуры капитала и финансовой гибкости	Работа с учебной, периодической, электронной, нормативной литературой. Работа с тестами и вопросами для самопроверки.

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	компаний. Выкуп акций как вариант дивидендной политики.	
Политика управления затратами, доходами и расходами, определяющими текущие финансовые результаты деятельности компании	Использование методов операционного анализа в управлении финансами компании. Управление прибылью с использованием операционного, финансового и совокупного рычагов. Инструменты стимулирования продаж в целях активизации притока денежных средств. EPS как результирующий финансовый показатель деятельности компании.	Работа с учебной, периодической, электронной, нормативной литературой. Работа с тестами и вопросами для самопроверки.
Финансовая политика управления внеоборотными и оборотными операционными активами	Влияние оборачиваемости активов на финансовые результаты компании. Оценка эффективности политики управления дебиторской задолженностью. Методы управления денежными активами. Ускорение денежного оборота и эффективное использование временно свободного остатка денежных средств. Финансирование текущих финансовых потребностей компании. Особенности кредиторской задолженности как источника финансирования оборотных активов компании.	Работа с учебной, периодической, электронной, нормативной литературой. Работа с тестами и вопросами для самопроверки, решение ситуационных задач

## 6.2 Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)

### Примерные темы контрольной работы.

1. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Рождение».

2. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Детство».

3. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Юность».

4. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Зрелость».

5. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Старение».

6. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Возрождение».

7. Исследование факторов внутренней и внешней финансовой среды организации с использованием SWOT-анализа.

8. Исследование факторов внутренней финансовой среды организации с использованием SNW-анализа.

9. Исследование факторов внешней финансовой среды организации с использованием PEST-анализа.

10. Использование показателей денежных потоков (CF, FFO, FCF) в управлении финансами организации.

11. Показатели, рекомендуемые отечественным организациям для использования в качестве альтернативных затрат при проведении анализа дисконтированных денежных потоков.

12. Факторы, учитываемые при выборе ставки дисконта для дисконтирования денежного потока.

13. Ключевые финансовые показатели (KPI), используемые в финансовой стратегии «Формирование финансовых ресурсов».

14. Ключевые финансовые показатели (KPI), используемые в финансовой стратегии «Повышение эффективности управления финансовыми ресурсами и денежными потоками».

15. Ключевые финансовые показатели (KPI), используемые в финансовой стратегии «Обеспечение финансовой безопасности».

16. Источники финансового обеспечения предпринимательской деятельности в публичной российской компании в условиях финансового кризиса.

17. Источники финансового обеспечения предпринимательской деятельности в непубличной российской компании в условиях финансового кризиса.

18. Налоговые последствия использования организацией договора цессии (по налогу на прибыль и НДС).

19. Технология получения организацией кредита в коммерческом банке.

20. Утверждение: «Дивиденды не лгут» в вашей интерпретации.

21. Использование решений по выплате дивидендов в организации для сигнализации финансовым рынкам.

22. Возможности менеджера для увеличения совокупных доходов акционеров за счет держателей облигаций компании.

23. Использование организацией решений по структуре капитала для сигнализации финансовым рынкам.

24. Отложенные налоговые обязательства в структуре капитала организации.

25. Технология и документальное оформление предоставления организацией скидок (премий) покупателям в целях стимулирования продаж.

26. Налоговые последствия для организаций (по налогу на прибыль и НДС) при использовании скидок в целях стимулирования продаж.

27. Налоговые последствия для организаций (по налогу на прибыль и НДС) при использовании премий покупателям в целях стимулирования продаж.

28. Акция «SALE 60-90%» глазами финансиста.

29. Тендер как способ оптимизации затрат в организации: а) выступающей в роли заказчика; б) выступающей в роли участника.

30. Отраслевые особенности циклов оборота денежных средств организации

(производственного, операционного, финансового).

31.Налоговые последствия для организаций (по налогу на прибыль и НДС) при использовании векселей как формы рефинансирования дебиторской задолженности.

32.Альтернативные методы оптимизации остатка денежных активов моделям Баумоля и Миллера-Орра.

33.Краткосрочные кредиты и кредиторская задолженность как альтернативные варианты финансирования оборотных операционных активов.

34.Альтернативы доходным вложениям в материальные ценности для организации.

35.Интеллектуальный капитал организации и его отражение в финансовой отчетности.

«Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры»).

## **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине.

<b>Код компетенции</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции</b>	<b>Типовые контрольные задания</b>
ПКН - 5	Способность составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений	1.Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации.	<b>Знание:</b> содержание и современные подходы к формированию финансовой политики управления корпоративными финансами, инструментария реализации финансовой стратегии компании. <b>Умение:</b> практически применять современные методы и приемы проведения научных исследований в сфере организации и	Производственная компания планирует привлечение средств на сумму 3,5 млн. руб. сроком на один год. Для этого имеются следующие варианты: а) банковская ссуда под 11% годовых на основе дисконтирования с поддержанием 15% компенсационного остатка; б) банковская ссуда под 12% годовых на основе дисконтирования с поддержанием 10% компенсационного остатка; в) банковская ссуда под 14% годовых на основе

			управления корпоративными финансами.	дисконтирования, при которой наличие компенсационного остатка не требуется.  Определите предпочтительный для компании вариант кредитования.
		2.Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.	<b>Знание:</b> универсальные методы определения и использования альтернативных подходов к формированию финансовой стратегии и политики, алгоритмы построения финансовой архитектуры компаний. <b>Умение:</b> использовать на практике приемы коллективной экспертной деятельности при разработке корпоративных финансовых стратегий.	Планируемыми источниками финансирования деятельности производственной компании являются:  1. банковский кредит под 14% годовых;  2. эмиссия привилегированных акций – гарантированный дивиденд 25% годовых, затраты на размещение 2% от объема эмиссии; текущая рыночная цена привилегированной акции 100 руб.;  3. эмиссия обыкновенных акций – ожидаемый дивиденд 40 руб. на акцию, темп роста дивидендов 5% в год; текущая рыночная цена акции 120 руб.; затраты на размещение 2% от объема эмиссии;  4. нераспределенная прибыль.  Компания придерживается следующей целевой структуры капитала:  заемный капитал – 50%; привилегированные акции – 5%; обыкновенные акции – 15%; нераспределенная прибыль – 30%.  Определите средневзвешенную стоимость капитала компании
ПКН-6	Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	1.Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений	<b>Знание:</b> алгоритмы принятия финансовых решений, обеспечивающих реализацию финансовой политики и устойчивое финансовое развитие организации <b>Умение:</b> практически применять аналитические приемы определения целесообразности решений в области корпоративной	Рассчитать годовые суммы амортизации по объекту основных фондов нелинейным способом (метод уменьшаемого остатка). Приобретен объект основных фондов амортизируемой стоимостью 300 млн. руб. Срок полезного использования 5 лет, коэффициент ускорения 2.

			финансовой политики, разрабатывать финансовые прогнозы и систему контроля их исполнения.	
		2.Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности	<b>Знание:</b> методический инструментарий, используемый в реализации финансовой политики компании, подходы к максимизации финансовых результатов и стоимости компании. <b>Умение:</b> использовать показатели финансовой отчетности, разрабатывать и применять методы оценки эффективности корпоративных стратегических проектов.	Затраты на 1000 единиц продукции формировались исходя из следующего:  заработная плата - 20 млн. руб., сырье и материалы - 30 млн. руб., здания и сооружения - 250 млн. руб., оборудование - 1 00 млн. руб.  Продана вся продукция по цене 122, 5 тыс. руб., норма амортизации зданий и сооружений составляет 5%, а срок службы оборудования в среднем равен 5 годам. Определите валовую прибыль предприятия
ПКП-4	Способность рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии и финансового сектора и хозяйствующих субъектов	1.Решает проектные и финансово-экономические задачи в профессиональной деятельности.	<b>Знание:</b> современные алгоритмы разработки и принятия своевременных управленческих решений по оценке и управлению инвестиционными проектами в рамках разработки финансовой политики компании. <b>Умение:</b> практически применять знания и навыки в области разработки финансовой политики компании в целом.	Определить норматив оборотных средств по готовой продукции по следующим данным: 1. выпуск готовой продукции в 4 квартале планируемого года в отпускных ценах представлен – 400 млн. руб., техническими нормами, действующими на предприятии установлены затраты времени: а) на подбор и комплектование партии отгруженной продукции – 4 дня; б) на упаковку – 1 день; в) на транспортировку до станции отправления и отгрузку - 3 дня.
		2.Демонстрирует владение отдельными инструментами и методами финтеха для решения профессиональных задач на макро-и микроуровне, в том числе, на уровне финансового риска.	<b>Знание:</b> Актуальные информационно-аналитические базы данных финансово-экономического и правового характера в сфере экономики и финансов организаций и их взаимосвязь со стратегией социально-экономического развития	Определите показатели, характеризующие экономическую эффективность капитальных вложений, на основании следующих данных о работе предприятия:  годовой выпуск изделий - 4500 единиц, себестоимость одной детали при обработке на традиционных типах оборудования составляет -

			<p>хозяйствующего субъекта.</p> <p><b>Умение:</b></p> <p>Использовать основные программные документы в сфере финансов для прогнозирования финансово-экономической ситуации и перспективы развития организации</p>	<p>78000 руб., себестоимость одной детали при обработке на новом, усовершенствованном оборудовании составляет - 62 000 руб., капитальные вложения (затраты) для усовершенствования оборудования составили - 840 000 руб.</p>
--	--	--	---	--

### **Вопросы для подготовки к зачету:**

1. Финансовая политика компании: понятие, цели, задачи и принципы формирования.
2. Основные направления реализации финансовой политики компании.
3. Типы финансовой политики компании и их характеристика.
4. Концепции стратегического управления и финансовые цели компании.
5. Управление стоимостью в стратегическом финансовом менеджменте.
6. Финансовые стратегии: сущность, виды, особенности.
7. Место и роль финансовой стратегии в корпоративной стратегии компании
8. Принципы и этапы формирования финансовой стратегии компании
9. Содержание и основные направления разработки финансовой стратегии компании
10. Финансовые решения на разных этапах жизненного цикла компании
11. Основные стратегические финансовые цели компании
12. Концепция управления стоимостью (VBM) и ее элементы
13. Основные стоимостные показатели компании
14. Целевые стратегические финансовые показатели компании
15. Характеристика базовых концепций и моделей современной теории корпоративных финансов.
16. Риск и доходность как факторы формирования финансовой стратегии компании.
17. Порядок расчета свободного денежного потока (FCF) и его использование для определения стоимости компании
18. Показатели оценки эффективности дивидендной политики компании
19. Методика расчета и экономический смысл показателя экономической добавленной стоимости (EVA)
20. Сущность стоимостных подходов в управлении финансами.
21. Основные подходы к выбору источника финансирования деятельности компании.
22. Управление собственными источниками финансирования деятельности компании.
23. Управление заемными источниками финансирования деятельности компании.
24. Сущность и виды дивидендной политики компании, возможности ее выбора.
25. Дивидендная политика и рыночная стоимость компании.
26. Цена и стоимость капитала. Факторы, влияющие на среднюю стоимость капитала.
27. Определение цены собственного капитала.
28. Определение цены заемного капитала.
29. Оптимизация структуры капитала по различным критериям.
30. Воздействие структуры капитала на рыночную стоимость компании.
31. Целевая структура капитала и ее определение.
32. Значение и приемы планирования затрат в современных условиях.
33. Использование инструментов операционного анализа в управлении прибылью компании.
34. Операционный леваредж: сущность, порядок определения и использования в



операционном анализе.

35. Совокупный риск компании: источники, способ определения, пути снижения.
36. Оценка рыночных условий и выбор модели ценовой политики компании.
37. Роль ассортиментной политики компании в построении ее ценовой стратегии.
38. Особенности управления оборотными и внеоборотными активами компании.
39. Оборачиваемость активов и ее воздействие на финансовые результаты.
40. Циклы оборота средств организации, пути оптимизации длительности производственного, операционного и финансового циклов.
41. Эффективное управление запасами как фактор роста прибыли.
42. Порядок определения размера скидок на реализуемую продукцию, оценка их эффективности.
43. Кредитная политика компании, ее влияние на величину оборотных активов.
44. Основные формы рефинансирования дебиторской задолженности.
45. Виды денежных активов и показатели эффективности их использования.
46. Методы оптимизации остатка денежных активов.
47. Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных активов.
48. Оборотный капитал: сущность, порядок формирования, направления использования

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Нормативные правовые документы:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части I и II.
3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве) от 16.10.2002 г., № 127-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).
4. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г., № 208-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).
5. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 8.02.1998 г. № 14-ФЗ (с изменениями и дополнениями).
6. Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)» от 29.10.1998 г. № 164-ФЗ (с изменениями и дополнениями).
7. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 г., № 39-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).
8. Постановление Правительства Российской Федерации от 25.06.2003 г. № 367 «Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
9. Приказ Федеральной службы по финансовому оздоровлению и банкротству от 23.01.2001 г. № 16 «Методические указания по проведению анализа финансового состояния организаций».

### **Основная литература:**

10. Инвестиционный менеджмент : учеб. для студентов вузов, обуч. По напр. подгот. "Экономика", "Менеджмент" / под ред. Н.И. Лахметкиной; Финуниверситет.— Москва : Кнорус, 2015.

11. Корпоративные финансы [Электронный ресурс]: учеб. для обуч. По прогр. высшего образования напр. подгот. "Экономика" / под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. — Москва : КНОРУС, 2018. — Режим доступа <https://www.book.ru/book/918538>

#### **Дополнительная литература:**

13. Брейли Р. Принципы корпоративных финансов: пер. с англ. — 2-е изд. — Москва : Олимп-Бизнес, 2012.

14. Ван Хорн Дж. К. Основы финансового менеджмента : пер. с англ. / Дж.К. Ван Хорн, Дж. М. Вахович .— 12-е изд. — Москва : Вильямс, 2007.

15. Ковалев В.В. Корпоративные финансы и учет: понятия, алгоритмы, показатели: учеб. пособие / В.В. Ковалев, Вит. В. Ковалев. — Москва : Проспект, 2015.

16. Корпоративный рост: методология измерения и управленческий инструментарий (финансовый аспект): монография / Е.А. Каменева [и др.] ; под ред. Г.И. Хотинской. — Москва : Науч. технологии, 2013.

17. Корпоративные финансы [Электронный ресурс]: учеб. для студентов вузов, обуч. по напр. подгот. "Экономика" (квалиф. (степень) "бакалавр") / под ред. Е.И. Шохина; Финуниверситет. — Москва : КНОРУС, 2016. — Режим доступа: <https://www.book.ru/book/919191>

18. Коупленд Т. Стоимость компаний: Оценка и управление: пер. с англ. / Т. Коупленд, Т. Коллер, Д. Муррин .— 3-е изд. — Москва : Олимп-Бизнес, 2008.

19. Стратегические финансы: от теории к практике [Электронный ресурс]: монография / под ред. Г.И. Хотинской, Л.И. Черниковой. — Москва: Русайнс, 2017. — Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927940>

### **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) — официальный сайт Банка России

2. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) — официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстата)

3. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) - официальный сайт Министерства финансов РФ.

4. [www.rbk.ru](http://www.rbk.ru) — официальный сайт информационного агентства «РосБизнесКонсалтинг»

5. Ассоциация распространителей финансово-экономической информации <http://www.bazis174.ru/finansy/associaciya-rasprostranitelejfinansovo-2/>

6. Интернет-библиотека СМИ Public.Ru

7. Корпоративный менеджмент [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)

8. Научная электронная библиотека «Киберленинка» [www.cyberleninka.ru](http://www.cyberleninka.ru)

9. Официальный сайт [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru)

10. Официальный сайт [www.rbk.ru](http://www.rbk.ru)

### **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Обучающимся в рамках самостоятельной работы следует использовать Методические рекомендации по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам

бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденные Приказом ректора №1040/о от 11.05.2021 г.

Самостоятельная работа студентов проходит внеаудиторно. Организации самостоятельной работы служит учебно-тематический план изучения дисциплины. В данном плане указана тематика лекций, семинаров, вопросы и задания для самостоятельного изучения. Во время лекций необходимо конспектировать содержание лекции. После лекции необходимо отредактировать записи, оформить конспект, дополняя его содержание дополнительной информацией. При оформлении конспекта целесообразно выделять названия тем и формулировки вопросов, основные определения, примеры.

При подготовке к семинару необходимо изучить вопросы семинара, соответствующий теоретический материал, делая для себя необходимые записи в рабочей тетради. После занятий необходимо просмотреть записанные решения и восстановить в решениях имеющиеся пробелы.

При затруднении в решении практических вопросов (задач), можно обратиться за консультацией (помощью) к преподавателю. Семинары проходят, как правило, в интерактивной форме и преподаватель учитывает активность обучающихся, направленную на решение предложенных вопросов (вариантов задач), а также вариантов ответов на решаемые вопросы (проблемы).

Не следует бояться дать неверный ответ или допустить иную ошибку: исправление и анализ ошибок в режиме общения с преподавателем и сокурсниками в ходе семинара способствует более глубокому освоению учебного материала и предупреждает возникновение ошибок в дальнейшем. Домашние задания (подготовку к занятиям) следует осуществлять регулярно. Если то или иное задание, при подготовке к семинару вызвало затруднение, необходимо обратиться к преподавателю за консультацией. Регулярность в выполнении домашних заданий (подготовке к занятиям) - важный фактор качественного освоения дисциплины.

### **Методические рекомендации по обучению лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Профессорско-преподавательский состав знакомится с психологофизиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014 г. № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социальноактивные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учётом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных

технических средств и информационных систем. Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ. Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учётом индивидуальных психофизических особенностей.

Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорнодвигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения). Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы.

Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

#### **Методические рекомендации по выполнению контрольной работы**

Методические рекомендации по выполнению контрольной работы предусмотрены в «Методических рекомендациях по подготовке написанию и оформлению контрольной работы», разрабатываемой преподавателем кафедры на учебный год, в котором реализуется учебная дисциплины

### **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

#### **11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения**

1. Антивирусная защита ESET NOD32
2. Windows, Microsoft Office

#### **11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»;
2. Информационно-правовая система «Гарант»;

### **11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

- аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном, доской меловой/интерактивной;
- библиотеку, имеющую рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет
- компьютерные классы с набором лицензионного базового программного обеспечения для проведения практических занятий и выходом в глобальную сеть Internet;

### **Образовательные технологии**

В процессе изучения дисциплины «Финансовая политика организации» предполагается:

- сопровождение курса лекций наглядной презентацией, включающей практические примеры, схемы, графики, табличный материал;
- рассмотрение на семинарских занятиях интерактивных ситуационных задач по проблематике дисциплины;
- деловые игры;
- разбор конкретных ситуаций, коллективное обсуждение проблем российской и зарубежной практики по изучаемым темам;
- виртуальное общение в течение срока изучения курса в целях обеспечения лекций и практических занятий необходимым материалом и также контроля самостоятельной работы студентов.